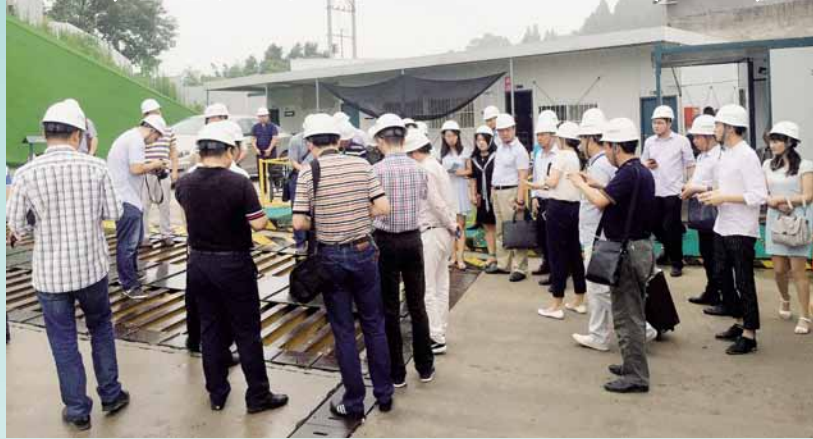


# 企业积极热议 专家隔空喊话 协会召开支持企业转型升级工作布置会



(记者 向延昆)“广盛集团成立12年来,重视安全生产,将安全文明生产理念内化于心,外化于形,注重公司的管理,人才的培养,学习氛围的营造,提高公司软实力,这些都是公司转型及可持续发展值得学习的地方。”来自中恒健公司的员工在“协会支持企业转型升级群”中的发言代表了大多数人的感受。6月29日,协会在宜昌召开支持企业转型升级工作布置会。无论是在会上,还是在会后,14家转型升级重点支持企业的与会代表、武汉大学研究生团队代表以及协会特聘专家就转型升级话题展开了热烈讨论,气氛活跃,效果明显。

根据安排,会前,40多名与会代表赴湖北广盛建设集团承建的宜昌市委党校(宜昌市行政学院)迁建工程项目现场观摩。在该公司董事长匡玲的全程亲自带领下,对该项目现场文明施工、施工工艺创新做法、建筑产业现代化应用情况、绿色施工示范工程创建情况等进行了全面细致的考察。匡玲边讲解,边交流,使参会代表获益匪浅。

一个多小时的观摩活动结束后,全体代表悉数出席在宜昌长城宾馆召开的协会支持企业转型升级工作布置会。

湖北广盛建设集团董事长匡玲对公司精细管理、品质发展的经验做了专题介绍。匡玲从公司管理模式、诚信经营机制、市场营销工作机制、内控管理制度、项目股份制、设备管理制度、公司管理人员和农民工创新激励机制、人才培养和项目团队实干精神培养等方面进行了全面、深入、细致的介绍。理论与实践相结合、案例与实效相映衬,一个多小时的讲解过程,

每个代表都在细心聆听,没有任何一个人离开座位。

听取了匡玲的介绍后,来自湖北辉玲建设集团、武汉武建机施、武汉佳威劳务、邱氏(湖北)涂料等公司的主要负责人发表了讲话。

湖北辉玲建设集团执行总经理万雄文认为,广盛的经验告诉我们一是企业文化和企业信誉对公司的经营管理具有重大的支撑作用,甚至是一种生产力。二是公司在工艺标准化、精细化等方面的管理成效甚至可以与中建三局相媲美。三是对项目的施工品质印象非常深刻,特别是成品保护、砌体工艺等方面的创新做法,值得借鉴。四是辉玲公司找到了目标,找到了学习对象,回去后将专题研究,推进公司理念转型和管理升级。

武汉武建机施总经理冷钢表示,很长时间以来,对转型升级缺乏认识,理解比较肤浅。但现在认为,转型不是转行。项目精细化管理、工序细节的控制、工法的创新、新技术标准的应用等,都是公司转型升级的方向和措施,从而不断实现“做专”、“做细”、“做优”的目标。

武汉佳威劳务董事长李梦毅表示,作为一家劳务企业,十几年来,一直坚持诚信经营,从未拖欠农民工工资,已经成为中建三局十大最佳劳务分包商。广盛的经验,不仅对总承包企业有益,对劳务分包企业而言也具有借鉴价值,尤其是在施工品质打造、企业稳健发展、劳务工人创新激励、项目股份制等方面的经验,是佳威要加强学习的地方。

邱氏(湖北)涂料有限公司总经理邓再洲认为,广盛在项目股份制、精细化管

理等方面的经验值得借鉴。他还对行业新的经济增长点进行了介绍,认为建筑节能改造的大面积展开,为专业承包企业提供了难得发展机遇,是当前严峻形势下走出困境的一条可行转型路径。

听取完大家的发言后,副秘书长李红青就《武汉建筑业协会支持企业转型升级调研表》的填写要求进行了解释和说明。副会长兼秘书长李森磊对下一步转型升级支持工作进行了布置。他指出,支持企业转型升级,不能放空炮,要采取实实在在的措施,使参与企业获得切切实实的提升。

李森磊强调,如何正确认识和深刻理解“转型”与“升级”,充分认识到转型升级不能光看到“转型”,而忽略管理和理念的“升级”,如何在成功经验交流中获取企业转型升级的思路和策略,助推本企业抓住转型升级之机实现更快更好发展,都是我们必须思考的重要课题。

下一步,协会秘书处将与特聘专家、研究生团队一道,将按照六个步骤做好有关工作。一是根据各企业所填写的《调研表》,深入企业实地考察,全面掌握企业现状,深入剖析发展困境;二是各企业制定转型升级方案,由特聘专家共同研讨确定最终方案;三是各企业到协会与秘书处一道,根据各企业的最终方案拟定针对性的支持工作清单;四是协会秘书处一项一项完成工作清单上的任务,并在各企业方案实施中,根据企业需要,邀请特聘专家进行矫正指导和服务,确保方案实施成效;五是到2017年底,每家企业对该项工作进行总结,协会秘书处在根据各企业总结进行对整个工作进行全面总结,并对各家成果集结成册,形成系统性的总结报告;六是协会秘书处由此建立咨询服务平台,不仅对14家重点企业开展日常性服务,而且对全体会员企业提供专业服务,促进武汉建筑业企业在转型升级上取得实效。

四个多小时的观摩和会议,让所有参与人员都收获满满。但是,大家依然意犹未尽。在“协会支持企业转型升级群”里,大家继续展开了热烈讨论。代表们发表的很多重要观点,吸引了群内协会特聘专家汪士和、李国彦、李福和的参与讨论,将大家的谈论推向了更理性、更丰富、更深刻。



## 秘书处风采

